



## CARTA DEL PRESIDENTE

Mariano Moreno Pavón

Un año más, tengo el orgullo de compartir esta **Memoria Anual del Grupo Enusa** con nuestros socios estratégicos, con nuestros clientes, con nuestra plantilla, en definitiva, con todos y todas las que nos hacéis avanzar.

Este 2024 nos ha demostrado nuevamente que el trabajo en equipo y la visión a largo plazo son clave para seguir creciendo en un entorno cambiante. Y siempre con un claro **compromiso con nuestros valores**: la calidad, la seguridad, la innovación y la sostenibilidad.

Las nuevas tecnologías, los reactores modulares (SMRs) y el auge de la energía nuclear en el futuro Net Zero, hacen prever un aumento futuro de la demanda de producto nuclear.

“ Este 2024 nos ha demostrado nuevamente que el trabajo en equipo y la visión a largo plazo son clave para seguir creciendo en un entorno cambiante. ”

“ Las nuevas tecnologías, los reactores modulares (SMRs) y el auge de la energía nuclear en el futuro Net Zero, hacen prever un aumento futuro de la demanda de producto nuclear. ”

Además, las necesidades energéticas de las grandes empresas tecnológicas y los nuevos centros de procesos de datos relacionados con la Inteligencia Artificial (IA) apuntan a un resurgir del interés por la generación nucleoelectrónica.

Nuestras prioridades estratégicas a corto y medio plazo deben contribuir al desarrollo sostenible y estar alineadas con nuestros compromisos y prioridades. Prueba de este esfuerzo por reforzar el posicionamiento empresarial de nuestro Grupo es la puesta en marcha del **Plan de Sostenibilidad**, que materializa un firme compromiso con el respeto al medioambiente, a la sociedad y al buen gobierno.

El presente y futuro de Enusa pasa obligatoriamente por una **cultura corporativa justa, igualitaria y diversa**. Seguimos dando pasos hacia la igualdad real de oportunidades entre hombres y mujeres y para alcanzar el mejor equilibrio intergeneracional que ponga en valor tanto la experiencia que da el tiempo como la iniciativa que aportan las generaciones más jóvenes.

JORNADAS  
Memoria Anual  
2024

Somos  
fu



## EL GRUPO ENUSA

El Grupo Enusa está formado por la empresa matriz **Enusa Industrias Avanzadas** (en adelante, Enusa) y las **empresas filiales ETSA y Emgrisa**.

Enusa está participada en un 60% por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (**SEPI**), dependiente del Ministerio de Hacienda, y en un 40% por el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (**CIEMAT**), que a su vez pertenece al Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades.



## ÁREAS DE NEGOCIO

### NEGOCIO NUCLEAR

- Aprovisionamiento de uranio.
- Diseño e ingeniería.
- Fabricación de elementos combustibles.
- Servicios en central.



### NEGOCIO MEDIOAMBIENTAL

- Tratamiento y gestión de todo tipo de residuos, caracterización y tratamiento de suelos y aguas contaminadas, ingeniería y consultoría ambiental y estudios radiológicos a través de la filial Emgrisa.
- Gestión de residuos sólidos urbanos a través de la participación como socio en la UTE RSU Castellón
- Restauración de instalaciones mineras.
- Desmantelamiento y gestión de residuos radiactivos.



### NEGOCIO LOGÍSTICO

- Transporte de mercancías peligrosas de todas las clases, con especialización en radiactivas y nucleares, a través de la filial ETSA.



## BUEN GOBIERNO

### GOBIERNO CORPORATIVO

El **Consejo de Administración** de Enusa se compone, a 31 de diciembre de 2024, de 12 miembros: el Presidente, único miembro ejecutivo, que preside a su vez el Comité de Dirección, y 11 consejeros/as, cuatro dominicales y siete independientes.

Presencia equilibrada en el Consejo de Administración de Enusa: 50% mujeres y 50% hombres.

### PLAN ESTRATÉGICO 21-30 DE ENUSA

Durante el ejercicio 2024 se han mantenido las labores de monitorización y seguimiento de las iniciativas estratégicas vigentes y se ha llevado a cabo un **análisis en profundidad del contexto interno y externo** que ha sido la base para revisar la idoneidad en este contexto y adaptar, en su caso, las iniciativas vigentes, así como establecer las nuevas iniciativas.

- **19** iniciativas estratégicas actualizadas.
- **7** iniciativas estratégicas nuevas.
- **8** iniciativas estratégicas completadas desde la aprobación del Plan.

### ÉTICA E INTEGRIDAD

La **ética como pilar de la integridad empresarial** se erige como un factor fundamental para el éxito sostenible. Este enfoque no solo mitiga riesgos legales y reputacionales, sino que también impulsa la innovación y el crecimiento a largo plazo. Para ello el Grupo Enusa con dos instrumentos fundamentales:

- Código de Conducta.
- Modelo de Organización, Gestión y Control para la Prevención de Delitos.

Cada una de las sociedades del Grupo Enusa dispone de un Canal Ético.

Durante el año 2024 se han recibido 4 comunicaciones en el Canal Ético de Enusa, 2 en el Canal Ético de Emgrisa y 1 a través del Canal Ético de ETSA.

624 personas han recibido formación en materia de cumplimiento en el Grupo Enusa en 2024.

## BUEN GOBIERNO

### SOSTENIBILIDAD

El Grupo Enusa trabaja en una **estrategia empresarial con foco en la sostenibilidad** y alineada con los ODS, participando en organizaciones de referencia en materia de sostenibilidad y responsabilidad social, con el objetivo de avanzar en la integración de los aspectos sociales, ambientales y de buen gobierno en su estrategia.

- Pacto Mundial de las Naciones Unidas.
- Forética.

En 2024 se ha aprobado la Política de Sostenibilidad del Grupo Enusa y el Plan de Sostenibilidad 2024-2026 de Enusa.

El **Plan de Sostenibilidad** recoge diversas iniciativas estratégicas en los ámbitos ESG (medioambiental, social y de gobernanza) que se van a desarrollar durante el periodo 24-26. Todas las iniciativas se engloban en estos cinco grandes pilares estratégicos.

### 5 pilares estratégicos del Plan de Sostenibilidad

Cada pilar estratégico respalda los valores corporativos, responde a un reto social y contiene un compromiso que deberá alcanzarse a través de distintos objetivos.



## TRANSPARENCIA

Las empresas que conforman el Grupo Enusa disponen de un **Portal de Transparencia** en sus páginas web en el que se pone a disposición de la ciudadanía información sobre la actividad de las compañías, incluyendo datos, entre otros, de gestión económica y financiera, información corporativa y organizativa, así como de la principal normativa de aplicación.

Durante 2024 se han recibido en el Grupo Enusa ocho solicitudes de acceso a información pública.

## AUDITORÍA Y CONTROL INTERNO

La auditoría interna es una **actividad independiente y objetiva** de aseguramiento y consulta, concebida para agregar valor y mejorar las operaciones del Grupo Enusa.

A lo largo del año 2024 se han realizado 9 auditorías del Sistema de Calidad, 1 auditoría del Sistema de Gestión Ambiental y 8 auditorías de Gestión.

## GESTIÓN DE RIESGOS

El Grupo Enusa lleva a cabo una **gestión de riesgos a dos niveles:** estratégico y de procesos.

Durante 2024 se ha avanzado en la formalización de un modelo de política de riesgos y un modelo de gestión de riesgos alineados con el resto de las empresas del Grupo SEPI.

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Enusa continúa reorientando la organización y sus procesos hacia un modelo eficiente que mejore la posición de la empresa mediante el **uso de las nuevas tecnologías digitales**.

En 2024 se han ejecutado diversos proyectos, entre ellos, la digitalización de los procesos de contratación y compras, aprovisionamiento y mapas de piscina de combustible gastado, la estandarización del modo de trabajo con herramientas colaborativas y otros proyectos como el gestor de archivos digital, Enusa en la nube o el proyecto de dato único.

## PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICAS DEL GRUPO ENUSA

	2023	2024
<b>CIFRA DE NEGOCIOS</b>	<b>329</b>	<b>376</b>
- Servicios Prestados	62	66
Amortizaciones y provisiones	10	10
Resultados antes de impuestos	3	4
<b>RESULTADOS DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Inmovilizado intangible neto	26	24
Inmovilizado material neto	41	45
Patrimonio Neto (excluido resultado ejercicio)	119	125
Endeudamiento Financiero		
- Deuda a largo plazo	100	8
- Deuda a corto plazo	156	275
Acreedores	74	194
<b>CIFRA TOTAL ACTIVO / PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>516</b>	<b>770</b>

Millones de euros



La cifra de negocios en el año 2024 ha ascendido a 339 millones de euros. El beneficio después de impuestos en 2024 ha ascendido a 6 millones de euros, frente a 4 millones de euros del ejercicio anterior.



Se ha consolidado la tendencia del mantenimiento de ingresos en torno a 14 millones de euros, obteniendo un resultado antes de impuestos en torno a 2 millones de euros.

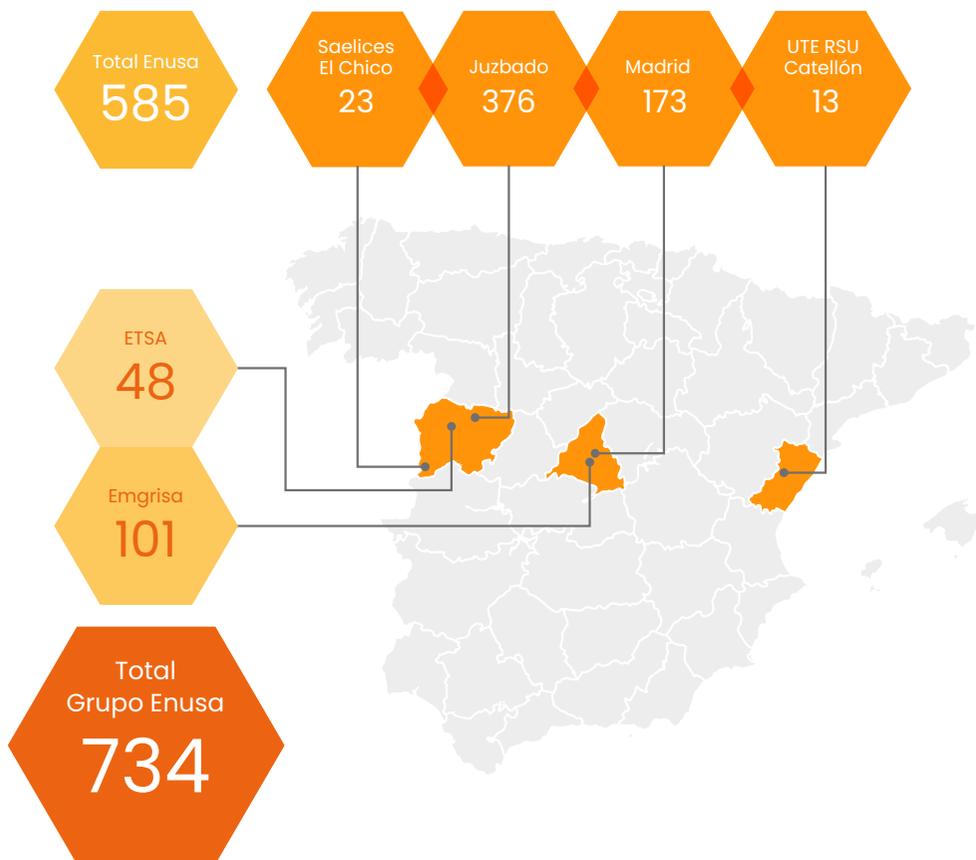


Alcanza la máxima cifra de ventas desde el inicio de sus operaciones en 1996, con más de 26 millones de euros.

# DESEMPEÑO SOCIAL

## EQUIPO HUMANO

### PLANTILLA DEL GRUPO ENUSA



A cierre del ejercicio 2024 la plantilla del Grupo Enusa estaba compuesta por 734 personas.

93% de personal indefinido.

### PLANTILLA DEL GRUPO ENUSA SEGÚN TRAMOS DE EDAD Y SEXO

Años	HOMBRES	MUJERES
>60	84	21
56-60	41	17
51-55	44	28
41-50	104	57
31-40	168	56
<31	77	37
<b>Total</b>	<b>518</b>	<b>216</b>

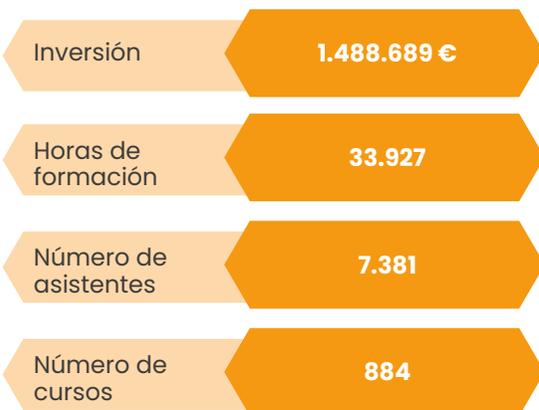
Los datos de 2024 continúan reflejando el proceso de relevo generacional que viene aconteciendo en los últimos años.

La información referida de la UTE RSU Castellón se refleja únicamente a los efectos de consolidación contable, ya que su personal está contratado directamente por la UTE y no por Enusa.

## DESEMPEÑO SOCIAL

### FORMACIÓN

#### FORMACIÓN EN EL GRUPO ENUSA



Consolidación de la política de formación continua como uno de los ejes estratégicos, contribuyendo a garantizar la cualificación de la plantilla.

### SALUD Y SEGURIDAD

El Grupo Enusa concede máxima importancia a la **integración de la seguridad en todas sus actividades**, tanto desde el punto de vista de la seguridad nuclear como de la seguridad en el trabajo.

Durante el año 2024 se han impartido 4.428 horas de formación a la plantilla en salud y PRL en el Grupo Enusa, con un total de 1.176 asistentes.

### CALIDAD

La calidad es considerada como un factor estratégico y **pilar básico para generar los mejores productos y servicios** y para satisfacer a los clientes, de forma segura para el personal y el medio ambiente.

#### Acreditaciones y certificaciones

##### Enusa

- ISO 9001:2015
- ISO 14001:2015
- Reglamento Europeo EMAS III
- ISO 19443:2018
- CEFRI/SPE-E-0400
- ISO 17025:2017

##### Emgrisa

- ISO 9001:2015
- ISO 14001:2015
- ISO 45001:2018
- Reglamento RP-CSG-057
- ISO 17020:2012

##### ETSA

- ISO 9001:2015
- ISO 14001:2015
- EITA (European Isotopes Transport Association)

##### UTE RSU Castellón

- ISO 14001:2015

## DESEMPEÑO SOCIAL

### APORTACIÓN DE VALOR A NUESTRAS COMUNIDADES

Las empresas del Grupo Enusa contribuyen al desarrollo social realizando actividades que repercuten directamente en el **progreso económico, social y cultural de la sociedad**.

30.738.282 euros de valor añadido de Enusa en Salamanca en 2024.



### ACCIÓN SOCIAL

Enusa desarrolla actividades enfocadas a generar una **influencia positiva dentro de las comunidades en las que ejerce su labor**, integrando las necesidades de la sociedad en la que se ubican sus centros de trabajo a la filosofía empresarial.

A lo largo de este año, Enusa ha mantenido su colaboración con administraciones, instituciones, organismos y entidades de su entorno para la ejecución de iniciativas de patrocinio y mecenazgo.

14 colaboraciones en 2024 en el marco del programa de Patrocinio y mecenazgo de Enusa.

El **Programa de Voluntariado Corporativo** de Enusa tiene como objetivo involucrar a la plantilla en causas, proyectos y organizaciones sin ánimo de lucro, mediante de la dedicación de su tiempo, capacidades y talento.

7 proyectos de voluntariado realizados en 2024.



## DESEMPEÑO AMBIENTAL

### IMPACTO AMBIENTAL

El Grupo Enusa es consciente de su responsabilidad para con el medio ambiente y por ello realiza un estricto control sobre el impacto que sus actividades tienen sobre el entorno.

#### FÁBRICA DE ELEMENTOS COMBUSTIBLES DE JUZBADO

La fábrica de elementos combustibles de Juzbado (Salamanca) es una de las más innovadoras de Europa, al incorporar tecnología de última generación que optimiza los recursos y protege el medio ambiente.

Dadas las características específicas de la actividad industrial que realiza, su **Sistema de Gestión Ambiental** se desarrolla sobre la base de un control operacional radiológico y de otro no radiológico.

#### CENTRO DE Saelices el Chico

A través del Centro de Saelices el Chico (Salamanca) se lleva cabo la **restauración medioambiental** de las antiguas explotaciones mineras de uranio (explotadas de 1972 al año 2000) y el desmantelamiento de la planta de concentrados de uranio como instalación radiactiva de primera categoría.

En 2024 ha continuado la gestión de las aguas recogidas en el emplazamiento afectadas por los drenajes ácidos de mina, lo que incluye su recogida, almacenamiento y tratamiento, así como actuaciones de remediación pasiva entre las que destaca la aplicación de suelos artificiales (denominados *tecnosoles*), que tratan de buscar el equilibrio químico y biológico del terreno.

En 2024 se han invertido alrededor de 2 millones de euros en equipos que suponen una mejora ambiental mediante la disminución en el consumo de recursos naturales, la minimización de residuos peligrosos y la mejora en control de emisiones.

Las actuaciones específicas llevadas a cabo en 2024 han supuesto 1,660 millones de euros en concepto de tratamiento de aguas y 1,090 millones euros para las actuaciones de remediación de terrenos mediante aplicación de *tecnosoles*.



## DESEMPEÑO AMBIENTAL

### PLAN DE AHORRO Y EFICIENCIA ENERGÉTICA DEL GRUPO ENUSA

En el año 2022 fue aprobado el Plan de Ahorro y Eficiencia Energética del Grupo Enusa con la finalidad de implementar en la empresa la **cultura del ahorro energético**, la correcta utilización de los recursos, así como el aprovechamiento y gestión de los residuos. En 2024 se ha realizado una revisión de este Plan con el objetivo de adaptarlo a los cambios normativos y a las necesidades actuales del Grupo.

En 2024 se ha instalado una planta fotovoltaica de 1.7MW en la fábrica de elementos combustibles de Juzbado.

### HUELLA DE CARBONO

Durante el año 2024 ha continuado el esfuerzo de las empresas del Grupo Enusa para reducir y medir su huella de carbono. En este contexto, se ha llevado a cabo la **verificación externa de la Huella de Carbono** (alcances 1 y 2) de los centros de trabajo de Enusa durante los años 2019-2023, como paso previo a su registro en el MITECO.

#### EMISIONES DE CO<sub>2</sub> DEL GRUPO ENUSA (tCO<sub>2</sub>eq)

	Emisiones directas (alcance 1)	Emisiones indirectas (alcance 2)
2023	22.566,65	1.253,54
2024	22.097,04	1.200,45

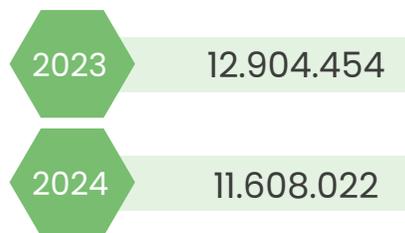
Reducción de un 2% en las emisiones directas del Grupo Enusa con respecto al ejercicio anterior.

Reducción de 4% en las emisiones indirectas de alcance 2 del Grupo Enusa con respecto al ejercicio anterior.

## DESEMPEÑO AMBIENTAL

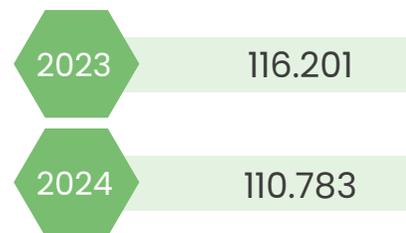
### PRINCIPALES CONSUMOS

#### CONSUMO ELÉCTRICO GRUPO ENUSA (KWh)



Reducción de un 10% en el consumo eléctrico del Grupo Enusa con respecto al ejercicio anterior.

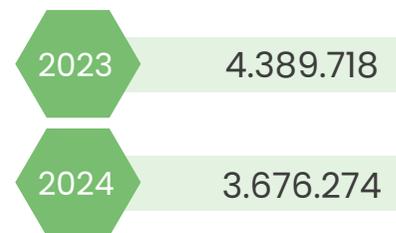
#### CONSUMO DE AGUA GRUPO ENUSA (m³)



Reducción de un 5% en el consumo de agua del Grupo Enusa con respecto al ejercicio anterior.

### RESIDUOS GESTIONADOS

#### RESIDUOS GESTIONADOS POR EL GRUPO ENUSA (kg)



16% menos de residuos gestionados por el Grupo Enusa en 2024 con respecto al ejercicio anterior.



## HITOS 2024

### ÁREA NUCLEAR

- A pesar de las dificultades existentes en el mercado de uranio enriquecido a nivel mundial, principalmente derivadas del conflicto bélico existente tras la invasión de Ucrania por parte de Rusia, a lo largo del año 2024 se ha logrado **suministrar la totalidad del uranio necesario para el normal funcionamiento de las centrales nucleares españolas**, a lo que ha contribuido, entre otros factores, la recepción por primera vez en la historia de Enusa de uranio enriquecido de origen chino.
- **Subcontratos de suministro de componentes y de servicios de segunda conversión con Westinghouse y SFL** (Springfields Fuels Limited), necesarios para el suministro de combustible para las plantas belgas de Doel-4 y Tihange-3.
- **Acuerdo con SYNATOM para la gestión de uranio enriquecido** para las centrales belgas de Doel-4 y Tihange-3.
- **Extensión del acuerdo de licencia tecnológica con Westinghouse** por un nuevo periodo de 10 años, que permitirá a Enusa continuar ofreciendo sus servicios de fabricación, ingeniería y servicios a los clientes PWR.
- **Memorando de Entendimiento con la sociedad China Nuclear Energy Industry Corp. (CNEIC)** que establece el marco de cooperación entre ambas empresas en ámbitos relacionados con aprovisionamiento de uranio y combustible.

### FÁBRICA DE ELEMENTOS COMBUSTIBLES

227,03 toneladas de uranio fabricadas:

- 63% de exportación a Bélgica, Finlandia y Francia.

511 elementos combustibles montados:

- 423 para reactores de agua a presión (PWR).
- 88 para reactores de agua en ebullición (BWR).

19 inspecciones a la planta por parte del Consejo de Seguridad Nuclear (CSN), 8 correspondientes al plan base y 11 dentro del programa de inspecciones de refuerzo.

Nivel de inversión en la planta: 4,830 M€.

## ÁREA MEDIOAMBIENTAL

### EMGRISA

- Recepción de **32 encargos** y realización de más de **100 proyectos de gestión de suelos, residuos, economía circular y aguas**, consolidando nuevos clientes.
- Se ha obtenido una **cartera de pedidos** para ejercicios posteriores de más de **24 M€**.

### PLANTA DE RSU, CERVERA DEL MAESTRE

- **76.726 toneladas de residuos gestionadas:**
  - **11.773,2 t** recuperadas de **material valorizable**.
  - **2.491 t** de **material bioestabilizado y compost**.

### CENTRO DE Saelices el Chico

- Captación, almacenamiento, y tratamiento de **neutralización de 452.074 m<sup>3</sup> de aguas ácidas**, cumpliendo con los parámetros estipulados en la autorización de vertido vigente.
- Desarrollo del proyecto MINETRA de aplicación de **tecnoles**. **Fabricación de 22.450 m<sup>3</sup> de tecnoles**.

## ÁREA LOGÍSTICA

### ETSA

Operador logístico global de medicina nuclear y de la industria nuclear en España.

- Más de **63.000 envíos** relacionados con la **medicina nuclear**.
- Más de **580 expediciones** relacionadas con la **industria nuclear**.

Consolidación como operador logístico de productos químicos peligrosos de alta complejidad transportados en cisternas.

- Más de **5.300 transportes** de **productos químicos** en cisternas.





[www.enusa.es](http://www.enusa.es)  
[www.emgrisa.es](http://www.emgrisa.es)  
[www.etsa.es](http://www.etsa.es)

