



Memoria Anual 2025

Documento resumen

01. CARTA DEL PRESIDENTE

El año 2025 ha supuesto un punto de inflexión para el Grupo ENUSA porque hemos reforzado nuestra visión de futuro y consolidado un proyecto industrial preparado para afrontar los profundos cambios que están transformando el sector energético, el contexto europeo y el entorno geopolítico internacional.

La diversificación constituye uno de los pilares fundamentales de nuestro crecimiento. ENUSA avanza en el desarrollo de nuevas tecnologías de combustible, como el mercado VVER y la futura entrada en el ámbito de los reactores modulares pequeños (SMR), y refuerza de manera decidida su posicionamiento en actividades como el desmantelamiento de instalaciones nucleares y la gestión de residuos. Estas áreas representan oportunidades de crecimiento y también una responsabilidad industrial, ambiental y social con las generaciones futuras.

La Fábrica de Juzbado, que este año ha celebrado su 40º aniversario de excelencia operativa, ocupa un lugar central en nuestra estrategia. Su capacidad tecnológica, su flexibilidad para trabajar con distintos tecnólogos y su elevado nivel de calidad la convierten en un activo industrial estratégico para ENUSA y para Europa. De ahí, que sea una prioridad para el Grupo seguir invirtiendo en su modernización, digitalización e innovación.

“En 2025 hemos reforzado nuestra visión de futuro y consolidado un proyecto industrial preparado para afrontar los profundos cambios que están transformando el sector energético”.

ENUSA actúa desde la convicción de que el desarrollo industrial debe ser compatible con la protección del medioambiente, la buena gobernanza y la responsabilidad social. Como empresa pública, entendemos la sostenibilidad como una forma de generar valor a largo plazo y de contribuir de manera responsable al bienestar de la sociedad.

Nada de lo alcanzado ni de los objetivos que nos proponemos sería posible sin las personas que forman el Grupo ENUSA. Su talento, su compromiso y su capacidad de adaptación constituyen el verdadero motor de la compañía. La formación, el desarrollo profesional, la igualdad de oportunidades, la estabilidad laboral y la cohesión de los equipos son elementos estratégicos para garantizar el futuro de ENUSA en un entorno cada vez más exigente.

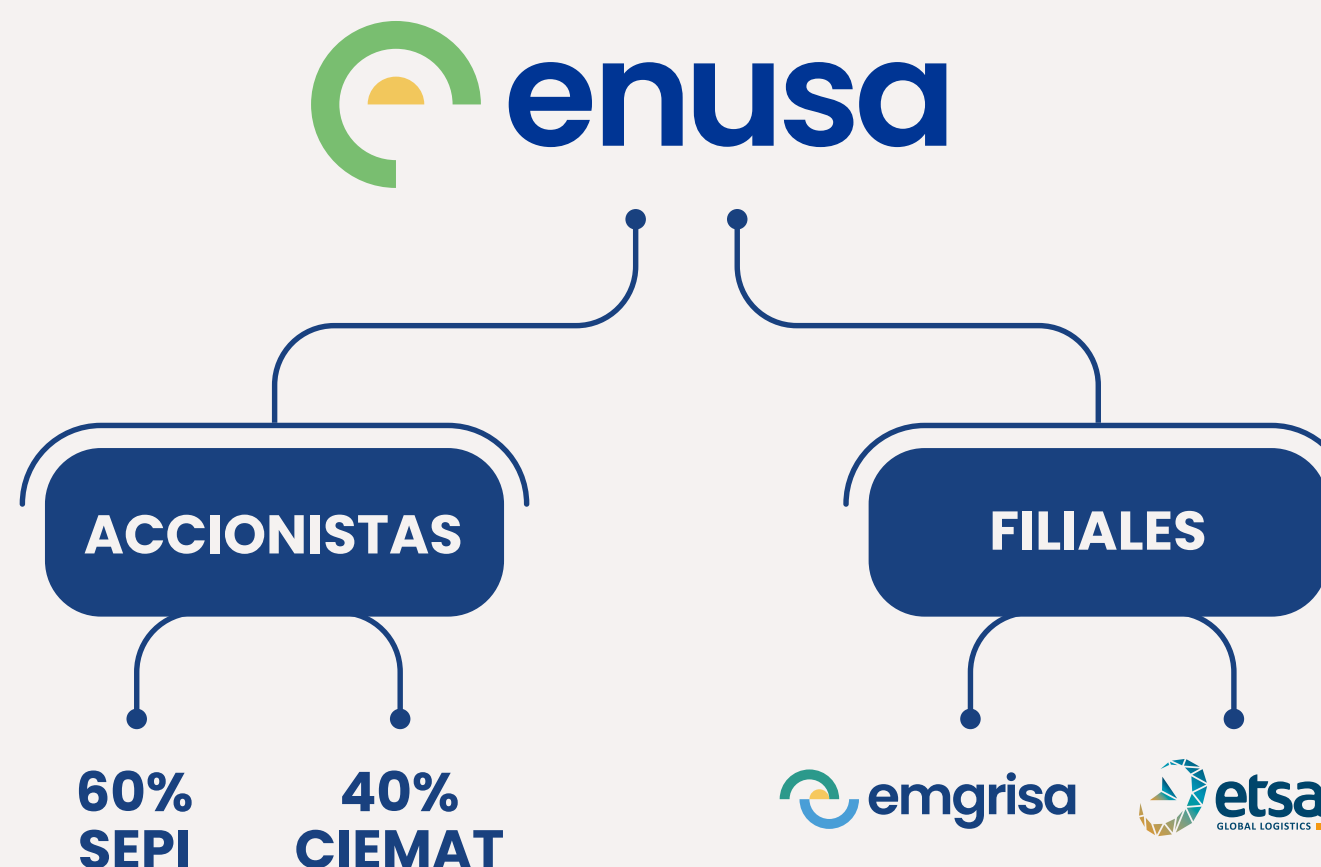


Mariano Moreno Pavón.
Presidente del Grupo ENUSA

02. EL GRUPO ENUSA

El Grupo ENUSA está formado por la empresa matriz **ENUSA Industrias Avanzadas** (en adelante, ENUSA) y las **empresas filiales ETSA y EMGRISA**.

ENUSA está participada en un 60% por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (**SEPI**), dependiente del Ministerio de Hacienda, y en un 40% por el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (**CIEMAT**), que a su vez pertenece al Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades.



Además, ENUSA cuenta con:

- Una participación del **85,69%** en la **planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Cervera de Maestre** (Castellón), en adelante UTE RSU Castellón.
- Una participación del **33,33%** en **Tecnatom-Westinghouse-ENUSA UTE**.
- Una participación del **15%** en la **UTE Soporte Seguridad IFMIF-DONES 2024**.

ÁREAS DE NEGOCIO



NEGOCIO NUCLEAR

- Aprovisionamiento de uranio.
- Diseño e ingeniería.
- Fabricación de elementos combustibles.
- Servicios en central.



NEGOCIO MEDIOAMBIENTAL

- Gestión y caracterización de residuos radiactivos.
- Desmantelamiento de instalaciones nucleares y radioactivas.
- Restauración de instalaciones mineras a través el centro de Saelices el Chico.
- Gestión de residuos industriales, tratamiento y caracterización de suelos y aguas, asistencia técnica a las administraciones y consultoría ambiental a través de la filial EMGRISA.
- Gestión de residuos sólidos urbanos a través de la participación como socio en la UTE RSU Castellón.



NEGOCIO LOGÍSTICO

- Transporte de mercancías peligrosas de alta responsabilidad, con especialización en materiales radiactivos aplicados en medicina nuclear, materiales fisionables del ciclo de combustible nuclear, residuos radiactivos para su gestión y productos químicos complejos transportados en cisternas a través de la filial ETSA.

03. GOBIERNO CORPORATIVO

La **estructura de gobierno de las empresas del Grupo ENUSA** está compuesta por los respectivos Consejos de Administración y Comités de Dirección.

COMPOSICIÓN DE LOS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN DE ENUSA Y FILIALES



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ENUSA

- Presidente
- Vicepresidenta (dominical)
- 5 consejeros independientes
- 4 consejeras (1 dominical y 3 independientes)
- Secretario no consejero



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE EMGRISA

- Presidente
- 3 consejeros (1 dominical y 2 independientes)
- 1 consejera independiente
- Secretario no consejero



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ETSA

- Presidente
- 2 consejeras dominicales
- Secretario no consejero

Plan Estratégico 21-30 de ENUSA

Actualizado el Plan Estratégico de ENUSA en el año 2024, durante el ejercicio 2025 se han continuado realizando las **labores de monitorización y seguimiento** de las iniciativas estratégicas vigentes.

“A cierre del año 2025, el cumplimiento del PEE se mantiene en el 25%”.

Ética e integridad

La **ética como pilar de la integridad empresarial** se erige como un factor fundamental para el éxito sostenible. Este enfoque no solo mitiga riesgos legales y reputacionales, sino que también impulsa la innovación y el crecimiento a largo plazo. Para ello el Grupo ENUSA cuenta con dos instrumentos:

- Código de Conducta.
- Modelo de Organización, Gestión y Control para la Prevención de Delitos.

Cada una de las sociedades del Grupo ENUSA dispone de un Canal Ético.

“Durante el año 2025 se han recibido 9 comunicaciones en el Canal Ético de ENUSA y 2 a través del Canal Ético de ETSA”.

“430 personas han recibido formación en materia de cumplimiento en el Grupo ENUSA en 2025”.

03. GOBIERNO CORPORATIVO

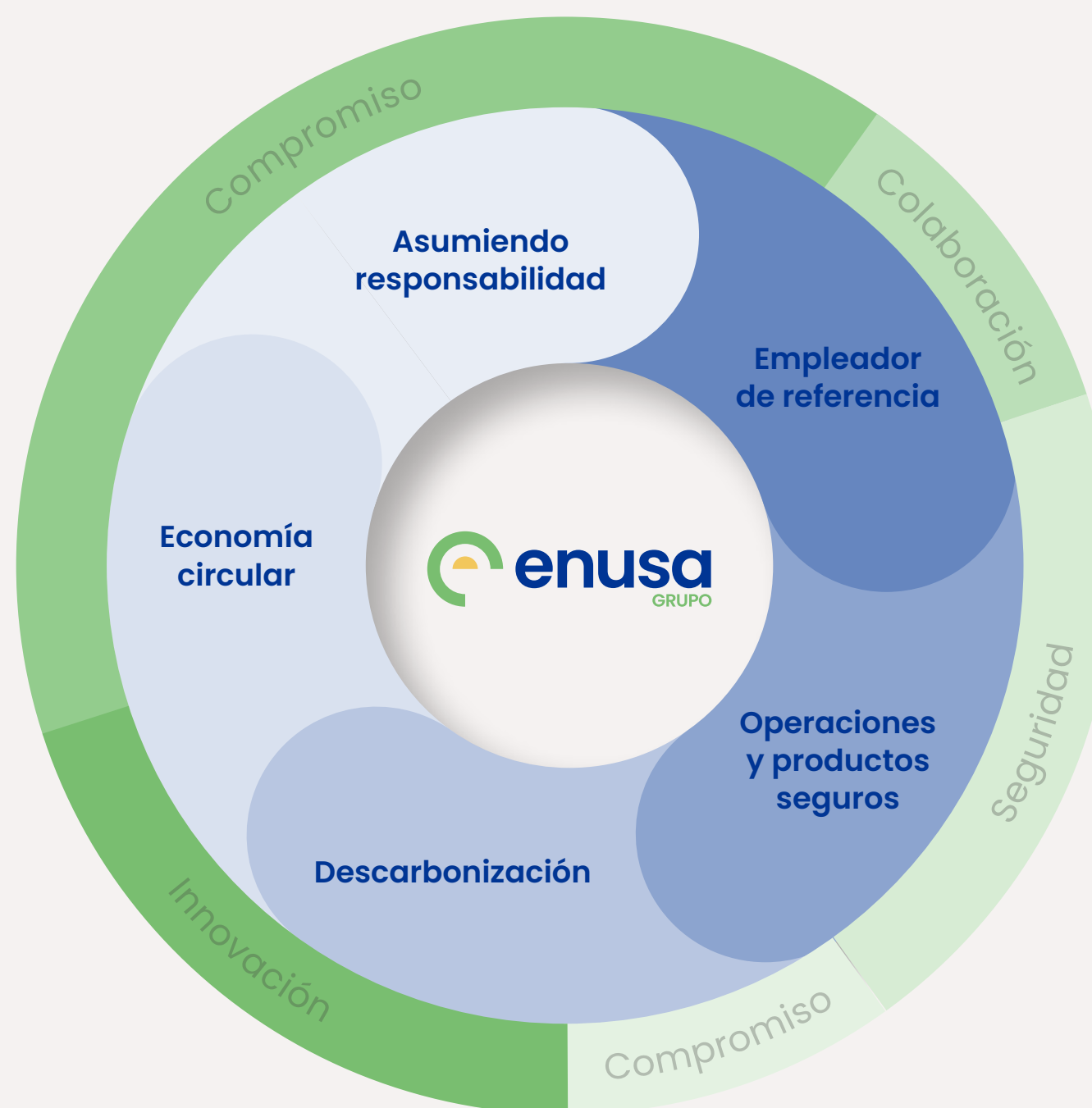
Sostenibilidad

El Grupo ENUSA desarrolla una **estrategia empresarial con foco en la sostenibilidad** y alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En este marco participa activamente en organizaciones de referencia en materia de sostenibilidad y responsabilidad social, con el objetivo de avanzar en la integración de los aspectos sociales, ambientales y de buen gobierno en su modelo de gestión. Entre dichas iniciativas destacan:

- Pacto Mundial de Naciones Unidas
- Forética

El **Plan de Sostenibilidad** recoge un conjunto de iniciativas estratégicas en los ámbitos ESG (medioambiental, social y de gobernanza) que se desarrollan durante el periodo 24-26. Todas ellas se estructuran en torno a cinco grandes pilares estratégicos, que respaldan los valores corporativos de ENUSA, dan respuesta a retos sociales relevantes y establecen compromisos concretos que se materializan a través de distintos objetivos.

Durante el año 2025, ENUSA ha impulsado iniciativas novedosas y relevantes, como la **impartición de formación en sostenibilidad a la plantilla**, la **creación de un canal específico de sostenibilidad** para reforzar la comunicación y la participación, y el análisis del grado de elegibilidad y alineamiento de sus actividades conforme a la **Taxonomía Europea**.



03. GOBIERNO CORPORATIVO

Auditoría y control interno

La auditoría interna es una **actividad independiente y objetiva** de aseguramiento y consulta, concebida para agregar valor y mejorar las operaciones del Grupo ENUSA.

“Al cierre del ejercicio 2025, el grado de cumplimiento del Programa de Auditoría Interna de Calidad se ha situado en el 91%. Por su parte, el Plan de Auditoría Interna de Gestión se ha ejecutado prácticamente en su totalidad”.

“Cada riesgo se clasifica en una de estas cinco categorías: estratégicos, financieros y fiscales, penales, de cumplimiento y reputacionales y operacionales; y se analiza su posible impacto ESG (ambiental, social y de gobernanza)”.

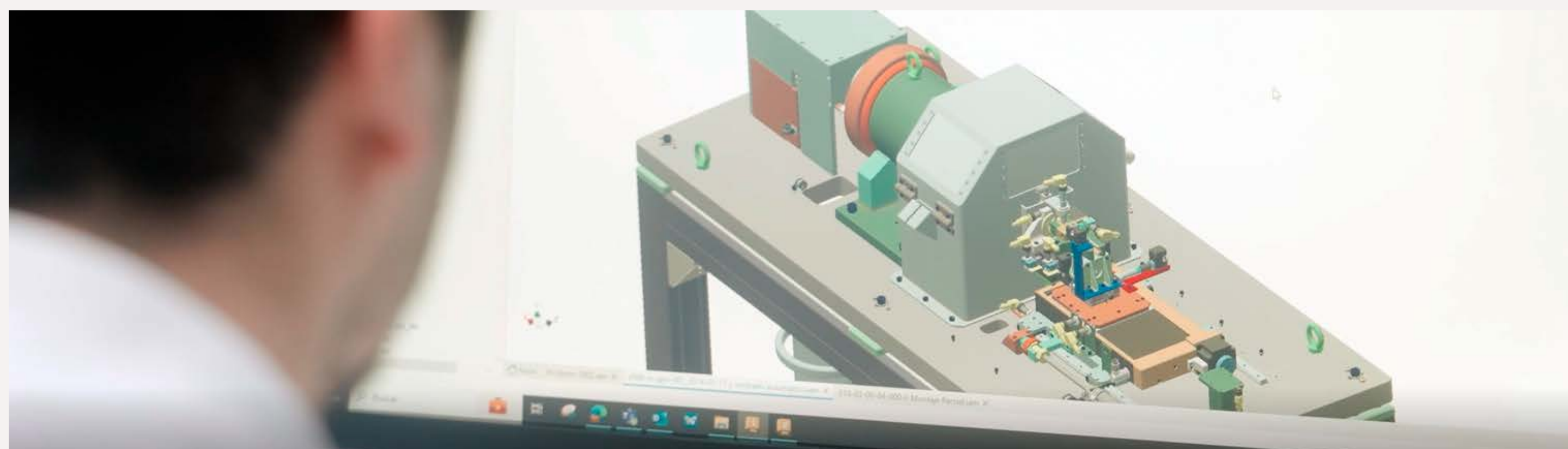
Gestión de riesgos

Durante 2025, ENUSA ha implantado un **sistema de gestión de riesgos corporativos**, aprobándose la Política de Gestión de Riesgos, que se alinea con la Política del Grupo SEPI en materia de gestión integral del riesgo, el Manual de Gestión de Riesgos y el Mapa de Riesgos 2026.

Transformación digital

ENUSA continúa reorientando la organización y sus procesos hacia un modelo eficiente que mejore la posición de la empresa mediante el uso de las **nuevas tecnologías digitales**.

“En 2025 se han ejecutado diversos proyectos, entre los que destacan la digitalización de los procesos de contratación y compras y aprovisionamiento, de los laboratorios y del gestor de archivos, la evaluación automatizada de radiografías digitales, la conexión de los automatismos de las máquinas de producción a herramientas de *Business Intelligence*, la estandarización del trabajo con herramientas colaborativas, así como iniciativas transversales como ENUSA en la nube y el proyecto de dato único”.



04. DESEMPEÑO ECONÓMICO

Principales magnitudes económicas del Grupo ENUSA

	2024	2025
Cifra de negocios	376	382
- Servicios Prestados	66	74
Amortizaciones y provisiones	10	11
Resultados antes de impuestos	4	10
RESULTADOS DESPUÉS DE IMPUESTOS	4	8
Inmovilizado intangible neto	24	21
Inmovilizado material neto	45	47
Patrimonio Neto (excluido resultado ejercicio)	125	114
Endeudamiento Financiero		
- Deuda a largo plazo	8	95
- Deuda a corto plazo	275	152
Acreedores	194	291
CIFRA TOTAL ACTIVO / PATRIMONIO NETO Y PASIVO	770	719

Millones de euros



“En 2025, la cifra de negocios de ENUSA alcanzó los 334 millones de euros, registrándose un beneficio después de impuestos de 5 millones de euros”.



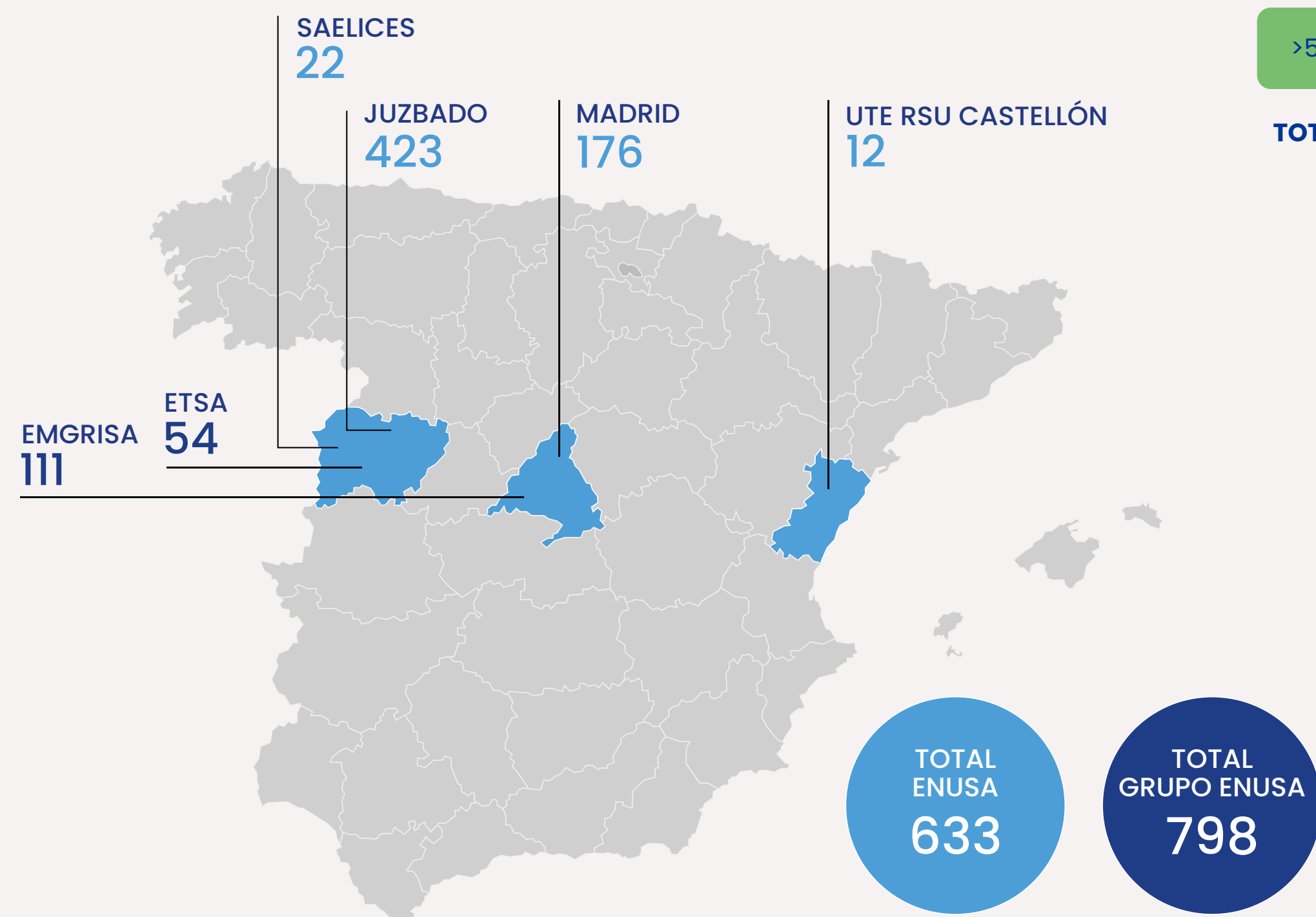
“En 2025, EMGRISA superó la cifra de negocios en un 70 % y alcanzó el récord de facturación y resultados en sus 35 años de historia”.



“La cifra de negocio se incrementó un 6 % respecto al ejercicio anterior, impulsada principalmente por el crecimiento de la línea de Logística de Medicina Nuclear”.

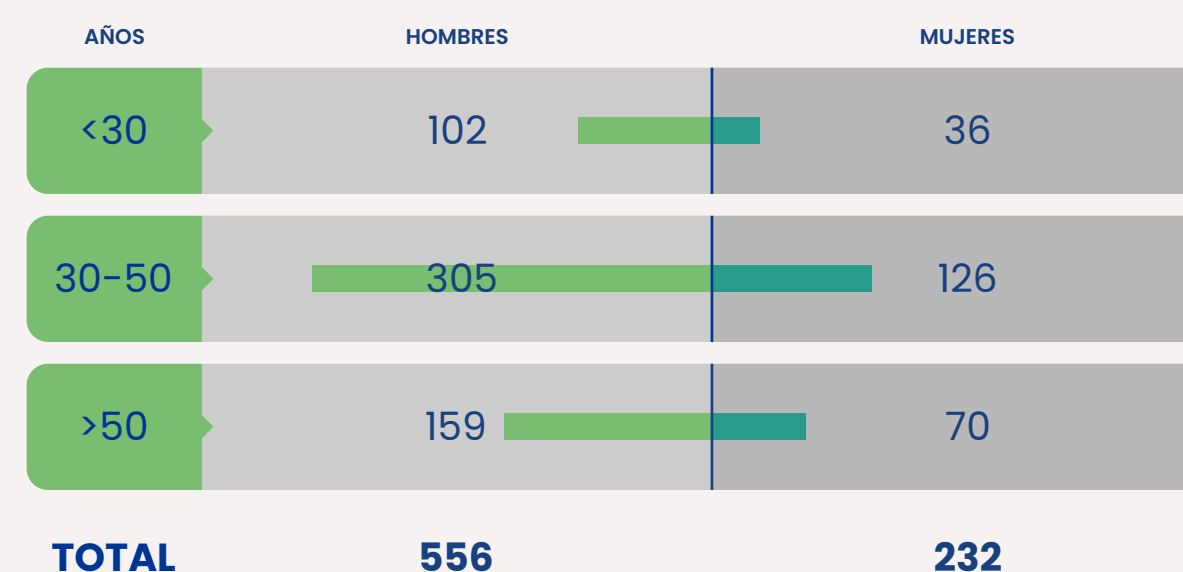
05. DESEMPEÑO SOCIAL

Equipo humano



La información relativa a la UTE RSU Castellón se refleja únicamente a los efectos de consolidación contable, ya que su personal está contratado directamente por la UTE y no por ENUSA.

PLANTILLA DEL GRUPO ENUSA SEGÚN TRAMO DE EDAD Y SEXO



“En 2025, la mayor parte de la plantilla se sitúa en el tramo de 30 a 50 años, reflejando el proceso de relevo generacional que viene aconteciendo en los últimos años”.

“A cierre del ejercicio 2025, la plantilla del Grupo ENUSA estaba compuesta por 798 personas, de las cuales el 79 % pertenecen a la sociedad matriz”.

“93 % de empleo indefinido”.

05. DESEMPEÑO SOCIAL

Igualdad y diversidad

La **igualdad de género y la diversidad forman parte del compromiso social del Grupo ENUSA** y se integran de forma transversal en sus políticas internas, instrumentos de buen gobierno y cultura organizativa.

“En 2025, ENUSA registró en el REGCON su nuevo Plan de Igualdad, con vigencia hasta 2029, que establece medidas concretas con indicadores, responsables y un sistema paritario de seguimiento, evaluación y revisión periódica”.

“Durante 2025, ENUSA avanzó también en la implantación de medidas para la igualdad y no discriminación del colectivo LGTBI, en cumplimiento de la nueva normativa, incluyendo los correspondientes protocolos de actuación frente al acoso y la violencia contra las personas LGTBI”.

“En 2025 resultó especialmente relevante el incremento global de las acciones formativas desarrolladas de forma transversal en materias relacionadas con la sostenibilidad (igualdad, LGTBI y cumplimiento), así como en calidad y seguridad, con un doble objetivo de mejora continua y sensibilización”.

Formación

Inversión	1.522.855
Horas de formación	30.734
Número de asistentes	8.212
Número de cursos	1.443

Salud y seguridad

El Grupo ENUSA concede máxima importancia a la **integración de la seguridad en todas sus actividades**, tanto desde la perspectiva de la seguridad nuclear como de la seguridad y en el trabajo.

“Durante el año 2025 se han impartido 8.894 horas de formación en salud y prevención de riesgos laborales en el Grupo ENUSA, con la participación de 1.818 asistentes”.

05. DESEMPEÑO SOCIAL

Calidad

La calidad es un **factor estratégico y un pilar básico para el desarrollo de los productos y servicios del Grupo ENUSA**, orientado a satisfacer las necesidades de los clientes, garantizando al mismo tiempo la seguridad del personal y la protección del medio ambiente.

ACREDITACIONES Y CERTIFICACIONES				
Certificación / Sistema de gestión	ENUSA	EMGRISA	ETSA	UTE RSU Castellón
ISO 9001:2015 – Sistema de gestión de calidad	✓	✓	✓	✓
ISO 19443:2018 – Calidad (sector nuclear)	✓			
ISO 14001:2015 – Sistema de gestión ambiental	✓	✓	✓	
EMAS – Reglamento CE nº 1221/2009	✓			
ISO 17025:2017 – Acreditación de laboratorios	✓			
ISO 45001:2018 – Seguridad y salud en el trabajo		✓		
Zero to Landfill – Recover 360 – Residuo cero a vertedero		✓		
ISO 17020:2012 – Entidad de inspección		✓		

Aportación de valor a nuestras comunidades

Las empresas del Grupo ENUSA contribuyen activamente al desarrollo social mediante iniciativas y actividades que generan un impacto positivo y sostenible en el **progreso económico, social y cultural de la sociedad**, reforzando su compromiso con el entorno y los grupos de interés.

“33,9 millones de euros de valor añadido de ENUSA en Salamanca en 2025”.



05. DESEMPEÑO SOCIAL

Acción social

ENUSA desarrolla actividades enfocadas a generar una **influencia positiva dentro de las comunidades en las que ejerce su labor**, integrando las necesidades de la sociedad en la que se ubican sus centros de trabajo a la filosofía empresarial.

A lo largo de este año, ENUSA ha mantenido su colaboración con administraciones públicas, instituciones, organismos y entidades de su entorno, impulsando iniciativas de **patrocinio y mecenazgo** orientadas a generar un impacto positivo en la sociedad.

“20 colaboraciones desarrolladas en 2025 en el marco del programa de Patrocinio y mecenazgo de ENUSA”.

El **Programa de Voluntariado Corporativo** de ENUSA tiene como objetivo involucrar a la plantilla en causas, proyectos y organizaciones sin ánimo de lucro, mediante la aportación de su tiempo, capacidades y talento.

“9 proyectos de voluntariado realizados en 2025”.



06. DESEMPEÑO AMBIENTAL

Impacto ambiental

El Grupo ENUSA es plenamente consciente de su **responsabilidad con el medio ambiente** y, en coherencia con este compromiso, lleva a cabo un control riguroso del impacto que sus actividades generan sobre el entorno.

Fábrica de elementos combustibles de Juzbado

La fábrica de elementos combustibles de Juzbado (Salamanca) se sitúa entre las más innovadoras de Europa, al incorporar tecnologías de última generación orientadas a la optimización de recursos y a la protección del medio ambiente.

Dadas las características específicas de su actividad industrial, el **Sistema de Gestión Ambiental** de la instalación se articula sobre un doble control operacional, radiológico y no radiológico, garantizando una gestión ambiental rigurosa y alineada con los más altos estándares del sector.

“En 2025 se invirtieron en torno a 761 miles de euros en equipos que han supuesto una mejora del desempeño ambiental, al contribuir a la reducción del consumo de recursos naturales, a la minimización de la generación de residuos y a la reducción y mejora del control de las emisiones”.



Fábrica de Juzbado.



Centro de Saelices el Chico.

“En 2025 se han tratado por medios químicos un total de 425.267 m³ de aguas contaminadas desde las dos plantas existentes en el emplazamiento”.

Centro de Saelices el Chico

A través del Centro de Saelices el Chico (Salamanca), ENUSA desarrolla las labores de **restauración medioambiental de las antiguas explotaciones mineras** de uranio, operativas entre el año 1972 y el 2000, así como el desmantelamiento de la planta de concentrados de uranio, clasificada como instalación radiactiva de primera categoría.

Durante 2025, ha continuado la gestión de las aguas del emplazamiento afectadas por los drenajes ácidos de mina, que incluye su recogida, almacenamiento y tratamiento. Asimismo, se llevaron a cabo **actuaciones de remediación pasiva**, entre las que destaca la aplicación de suelos artificiales (tecnosoles), orientados a reestablecer el equilibrio químico y biológico del terreno.

06. DESEMPEÑO AMBIENTAL

Plan de ahorro y eficiencia energética del Grupo ENUSA

En 2022 se aprobó el **Plan de Ahorro y Eficiencia Energética del Grupo ENUSA**, con el objetivo de promover una cultura de ahorro energético, optimizar el uso de los recursos y mejorar el aprovechamiento y la gestión de los residuos en el conjunto de la organización.

“En 2025 se publicó la “Guía para el uso responsable de los recursos” como medida de sensibilización del PAEE, promoviendo buenas prácticas en eficiencia energética, gestión de residuos y consumo responsable”.

“En 2025, ENUSA y EMGRISA han obtenido los sellos “Calculo” y “Reduzco” del MITECO correspondientes al periodo 2019-2023”.

Huella de carbono

Durante 2025, las empresas del Grupo ENUSA continuaron avanzando en la **medición y reducción de su huella de carbono**. En este contexto, ENUSA verificó externamente la huella de carbono correspondiente a 2024, alcanzando reducciones superiores al 75 % respecto a 2019. Estos avances se refuerzan con la aprobación del **Plan de Reducción de Emisiones 2025-2030**, centrado en los alcances 1 y 2 y con la previsión de incorporar progresivamente el alcance 3.

EMISIONES DE CO₂ DEL GRUPO ENUSA (tCO₂eq)

	EMISIONES DIRECTAS (ALCANCE 1)	EMISIONES DIRECTAS (ALCANCE 2)
2024	23.699,56	1.150,78
2025	25.780,81	1.222,43



06. DESEMPEÑO AMBIENTAL

Principales consumos

CONSUMO ELÉCTRICO GRUPO ENUSA (kWh)



“El 80% de la electricidad consumida en el Grupo ENUSA es de origen renovable (GdO o autoconsumo)”.

“El aumento del consumo de agua en 2025 se debe al empleo de este recurso en EMGRISA para el control de polvo en procesos de trituración, así como al mantenimiento estival de las charcas de biodiversidad del centro de Saelices el Chico, necesarias para favorecer la implantación de vegetación y fauna”.

CONSUMO DE AGUA GRUPO ENUSA (m³)



CONSUMO DE PAPEL GRUPO ENUSA (Nº DE HOJAS)



“Reducción de un 35% en el consumo de papel en el Grupo ENUSA con respecto al ejercicio anterior”.

Residuos generados

RESIDUOS CONVENCIONALES GENERADOS POR EL GRUPO ENUSA (kg)



“2% menos de residuos generados por el Grupo ENUSA en 2025 con respecto al ejercicio anterior”.

07. HITOS

Área nuclear

- A pesar de las dificultades existentes en el mercado de uranio enriquecido a nivel mundial, a lo largo del año 2025 **se ha logrado abastecer de uranio enriquecido para el posterior proceso de fabricación de elementos combustibles los reactores españoles** de Almaraz I, Almaraz II, Ascó I y Trillo I en tiempo y forma adecuados.
- **Subcontrato de fabricación de combustible VVER-440** para la central de Loviisa en Finlandia.
- **Firma, a través de GENUSA, del contrato de suministro de combustible para la central de Forsmark en Suecia.** Este contrato es resultado de la licitación abierta por la eléctrica Vattenfall para el suministro de combustible a esta central en el periodo 2028-2033.
- **Acuerdo con Westinghouse para la realización del proyecto de suministro e instalación de dispositivos ESPIGA en la central de Maanshan,** en Taiwán. Se trata de la primera ocasión en la que estos dispositivos, íntegramente diseñados por ENUSA, serán suministrados a una central extranjera.

- **Firma de un contrato marco de ingeniería** para la realización de estudios, realización de servicios de formación, etc., **con la empresa Emirates Nuclear Energy Company (ENEC)** en Emiratos Árabes Unidos.

Fábrica de elementos combustibles

- **251 toneladas de uranio fabricadas:**
 - **68%** de exportación a Bélgica, Finlandia y Francia.
- **604 elementos combustibles montados:**
 - **392** para reactores de agua a presión (**PWR**).
 - **212** para reactores de agua en ebullición (**BWR**).
- Autorización del Consejo de Seguridad Nuclear al **Servicio de Dosimetría Interna de la Fábrica de Juzbado.**



07. HITOS

Área medioambiental



- Recepción de **26 encargos** y realización de más de **100 proyectos de gestión ambiental de suelos, residuos, aguas y consultoría ambiental**.
- Se ha obtenido una **cartera de pedidos** para ejercicios posteriores de alrededor de **20M€**.

Planta de RSU, Cervera del Maestre

- **78.309 toneladas de residuos gestionadas:**
 - o **13.394 t** recuperadas de material valorizable.
 - o **11.814 t** vendidas.

Centro de Saelices el Chico

- Tratamiento de **neutralización de 425.267 m³ de aguas contaminadas**.
- Desarrollo del proyecto MINETRA de aplicación de tecnosoles. **Fabricación de 12.984 toneladas de tecnosol**, alcanzando un total de **37.523 toneladas de tecnosol** aplicadas sobre una superficie total de 38,02 hectáreas a lo largo del proyecto.

Área logística



- **Aumento de la línea de negocio** de Logística de Medicina Nuclear.
- Adjudicataria del servicio de **Operador de Transporte de Residuos Radiactivos para ENRESA** para el periodo 2026-2027.
- **Contrato de largo alcance con Biocarburantes de Castilla y León**, del Grupo Vertex para el periodo 2026-2028.





www.enusa.es
www.emgrisa.es
www.etsa.es

